

# Impasse de l'industrie forestière québécoise L'arbre qui cache la forêt africaine



Encore une fois, nous assistons tous à un certain étouffement de l'industrie forestière québécoise et canadienne : pertes d'emplois qui se chiffrent par milliers, usines qui ferment, ententes et négociations au rabais avec les américains, etc. Parallèlement à ce marasme forestier, certains industriels spéculateurs et politiques tentent de profiter de la crise pour planifier leur campagne électorale et pour chercher plus de visibilité et de crédibilité. Dommage ! car ce n'est pas de cette façon là que nous sommes supposés régler la problématique forestière sachant que cette ressource pèse d'un poids inestimable sur

l'économie, la société et l'environnement du Québec. Plusieurs idées « pseudo-solutions » et spéculations ont été mises de l'avant pour essayer de trouver une sortie qui ferait l'affaire de tout le monde : les industriels, les fonctionnaires, l'État, etc. Ces démarches peuvent se résumer ainsi : rationalisation de la production, consolidation des manufactures forestières, optimisation des approvisionnements en copeaux, développement de nouveaux produits via des niveaux de transformation, etc. Ce sont certes, des pistes qui pourraient régler substantiellement les problèmes de l'industrie forestière québécoise. Toutefois, il semble qu'on a oublié le cours élémentaire du management qui renvoie avant tout à la «vision». Quiconque du gouvernement, de l'opposition ou

même encore des industriels est-il aujourd'hui capable de savoir d'où on va, où on veut se rendre et comment atteindre les objectifs ? La forêt est un patrimoine québécois florissant qui a une valeur inestimable et qui contribue largement aux économies régionales et rurales. Le recours à la planification stratégique du secteur forestier semble une approche incontestable par les temps qui courent. Et pour reprendre la réflexion de Mintzberg : chacun (État, privé, citoyen) ne perçoit qu'une partie de l'éléphant et essaie de s'en faire une idée générale et unique. Mais qui peut prétendre exprimer une vision globale (surtout future) de l'industrie forestière !

La problématique du secteur forestier nécessite en effet, un cadre stratégique global dont la vision actuelle et

future doit être claire et réaliste. Celle-ci doit passer par la conception, l'analyse, le mental, l'émergence, le collectif, le formel, etc. Ces processus de management stratégique doivent être débattus et revus de façon transparente et surtout, à l'abri des intérêts politiques afin que l'on puisse trouver des solutions concrètes, faisables et réalisables en dehors de toute influence ou partisanerie politique. En conclusion, régler la problématique de l'industrie forestière passe obligatoirement par une bonne gouvernance participative et par une approche de management stratégique. Et c'est cela qui aujourd'hui semble manquer.

**Kamal El Batal Agr., M.Sc., Post-MBA**  
Docteurant en administration des affaires  
Consultant en management agricole et agro-alimentaire et en développement rural

# Humeur Je n'ai jamais lu un livre de Freud !

Par Nadia El Moujahid

La communication de nos jours entre homme et femme moderne est devenue illusion. Ce que je veux dire c'est que chacun croit comprendre l'autre, mais à sa manière. Toutefois au détour de non dits, du vouloir de se comporter en civilisé et indépendant de l'autre, il se crée une spirale de non-communication. Pourquoi est-ce le cas selon vous ? serait-ce parce que chacun est pressé de réaliser ses ambitions dans un monde qui se développe dans l'individualisme ? Je ne prétends connaître ni l'anthropologie ou l'éthologie, ni la philosophie. Je peux dire aussi que je n'ai jamais lu un seul livre de Freud. Mais je peux quand même me rendre compte que, par rapports à nos grands mères, nous sommes devenus des gens très développés. Pauvre grand -mère ! que Dieu ait son âme et quelle séjourne au paradis. C'était une femme merveilleuse que j'ai beaucoup aimé et qui s'est éteinte alors que j'entraîrais dans ma dixième année. C'était une femme soumise comme dirait une femme d'aujourd'hui. Mais elle était sublime, toujours souriante, jamais stressée et dotée d'un cœur en or massif. Elle était généreuse, conciliante, elle a réussi à éduquer ses huit enfants, dont ma mère, ainsi que ses très nombreux petits enfants. Lorsque son mari l'a abandonnée, elle s'est mise à fabriquer des tapis et à les vendre pour nourrir toute sa famille. Elle était courageuse et indépendante à sa manière. Une femme d'une simplicité rare qui ne se plaignait jamais de rien et qui avait tellement de chose à nous apprendre, nous qui avions été à l'école. Et elle ne revendiquait jamais rien, ne reprochait jamais rien, pas même à son mari volage lorsqu'il est revenu au foyer sachant pouvoir y trouver un facile gîte et couvert. C'est ainsi qu'il m'est resté de cette histoire le souvenir d'un couple...

Machiavel était présent!

Un souvenir de couple; c'est-à-dire de quelque chose, d'un concept, qui n'a plus d'existence formelle de nos jours. Car aujourd'hui, Lui, il veut qu'elle soit belle, disponible et en bonne santé; quand à elle, elle attend de lui qu'il soit beau, intelligent et absent.

Ils veulent bien faire un enfant, mais à condition de pouvoir le choisir sur le catalogue d'un généticien, couleurs des yeux et des cheveux en option et QI phénoménal obligatoire. Mais sitôt qu'il sera venu au monde, ils oublieront qu'il existe et qu'il a des besoins. Car ses besoins ne seront pour eux que des contraintes alors qu'ils n'ont, eux, d'autre urgence que de retourner à leurs préoccupations propres, à leurs soucis de carrière, à leur vie trépidante... Mais comment ont-ils fait, avec de telles dispositions, pour se rencontrer et contracter mariage? C'est que Machiavel était là. Un fiancé, une fiancée, sont des princes et, comme tels, ils ont des qualités et des devoirs; mais ils ont suivi les propos de l'écrivain à la lettre et se sont dit d'un commun accord qu'« il n'est pas nécessaire que le prince possède toutes les qualités décrites, mais il est indispensable qu'il semble les posséder. Je dirai donc que les posséder et s'y conformer toujours sont choses dangereuses ; tandis que sembler les posséder est chose utile ». Et fermant les yeux, ils se marièrent et eurent leur premier enfant... Mais où allons nous donc ainsi et où avons égaré l'amour, la solidarité, l'entraide et la compassion ? Peut-être serions-nous mieux de revenir à l'ordre ancien des choses qui était sans doute plus moderne que notre modernité... Ainsi, nous ferions nos choix selon nos valeurs tout en respectant l'autre et ses valeurs; ainsi, on réapprendrais à donner sans rien attendre en retour, donner et ne compter jamais ce que vous donner. Mais avant de conclure, laissez-moi vous compter une autre histoire de jadis. Lorsque j'étais enfant, ma mère ne cessait de me dire qu'après le lunch, il fallait absolument que je fasse la sieste et non pas que j'aie joué. En général, un quart d'heure plus tard, c'est elle qui faisait la sieste et moi j'allais jouer. Quand elle a arrêté de m'en parler, j'ai commencé à faire la sieste... Alors, oubliez tout ce que je viens de dire ( et d'écrire), et si vous décidez de tenir compte de mes conseils de vie, n'attendez pas de moi que je vous dise comment il faut faire, car en l'occurrence, à chacun son comment.

## Rencontre à Montréal La belle-sœur de Ben Laden



Ben Laden (père) aurait eu 54 enfants de 23 unions. L'un de ses fils, le demi-frère du terroriste Oussama Ben Laden, Yeslam Binladin, a été le conjoint de Catherine Berclaz, une artiste en décoration intérieure d'origine suisse. Celle-ci vient d'écrire le récit des années passées auprès de la famille Laden entre autre durant les années 1993 à 2001. Catherine était de passage à Montréal afin de présenter son livre: «Yeslam, mon amour». L'éditeur de LeStudio1.com l'a photographiée en exclusivité sur les Quais du Vieux-Port de Montréal. On a pu aussi voir Catherine Berclaz à l'émission télé «Tout le monde en parle».

Source : [www.leStudio1.com/Berclaz](http://www.leStudio1.com/Berclaz)

**5211, Jean-Talon Est**  
**St-Léonard, Montréal**  
(Entre Viau & L'Assomption)  
Ouvert 7/7 (514) 257-9179  
نتمنى لكم عيد مبارك سعيد

**INFORMATIQUE**  
Intel Pentium 4 3.0 Ghz HT (160) / 160 Gb 512 Mb / DVD RW **425\$**  
AMD SEMPRON 2800+ / 80 Gb 256 Mb / CD RW **319\$**  
Intel Celeron 2.26 Ghz / 80 Gb 256 Mb / CD RW **299\$**  
\* Le moniteur n'est pas inclus dans le prix

**ÉLECTRONIQUE**  
Imprimante **Free To Air**  
**LEXMARK**  
**CANON**  
**HP**  
Viewsat  
Pansat  
Coolsat

**& Pentium 4 Usagé**  
**RÉPARATION INFORMATIQUE**  
**ESTIMATION GRATUITE**  
**SYSTÈME DE VIDEO SURVEILLANCE**

**SYSTÈME DVR COMPLET**